

Vorobyova Elena Ivanovna,

Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of Finance and Credit,
Institute of Economics and Management,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol, Russian Federation.

Blazhevich Oleg Georgievich,

Ph.D. in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance and Credit,
Institute of Economics and Management,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol, Russian Federation.

STATE FINANCIAL STRATEGY OF THE RUSSIAN FEDERATION: THEORETICAL ASPECTS AND IMPLEMENTATION PRACTICE

The article examines the essence of the state financial strategy, the specifics of its formation and its importance in ensuring the financial security of the Russian Federation. The authors define the most effective directions for achieving strategic goals of the socio-economic development of the state and solving tactical problems in the process of practical implementation of the state financial strategy. Based on the analysis of project financing of the national economy, the formation of strategic goals taking into account external and internal risks, the authors propose financial methods for the optimal implementation of state programs of national projects. The article focuses on identifying financial risks and organizing measures to reduce the negative impact of external factors on the domestic economy and social sphere.

Keywords: state financial strategy, national projects, socio-economic development, financial risks.

Big data,

(.1).

1.

*

1	2
.	« » [1].
..	« » [2].
..	« » [3].
..	« » [4].
..	« » [5].
. ..	« — » [10].
.. - ..	« : » [12]»

	«		
· · ·	«	» [24].	
· · ·	«	» [16].	
· · · · · ·	«	» [18].	
· · ·	«	» [19].	
· · ·	«	» [21]	
· · · · · ·	«	» [23].	
· · ·	«	» [25].	
· · ·	«	» [26]	

*

I :
• « »(1 2019 —31 2024);
• « »(1 2019 —31 2024);
• « »(1 2019 —31 2024);
• « »(1 2019 —31 2024) [22].
II :
• « »(3 2018 —31 -
2024);
• « »(1 2018 —31 2024
);
• « »(1 2018 —31 2024) [22].
III :
• « »(1 2024 —31 -
2030);
• « —31 2024);
• « »(1 2018 —31 2024);
• « »(15 2018 —31 2024);
• « »(1 2018 —31
2024);
• « »(1 2018 —31 2024
);
• « »(1 2021 —31 -
2024);
• « »(1 2018 —
31 2024) [8, 22].

2.

2.

*

1	2
2019 .	1. 2. 3. 4. 5. —
2019 .	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9.

1	2
2019	1. 2. 3.
2019	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.
2019	1. 2. 3. 4.
2019	1. 2. 3. 4.
2019	1. 2. — 3. 4. 5. 6. - 7. - 8. 9.
2019	1. 2. 3.
. 2019	1. 2.
2019	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9.

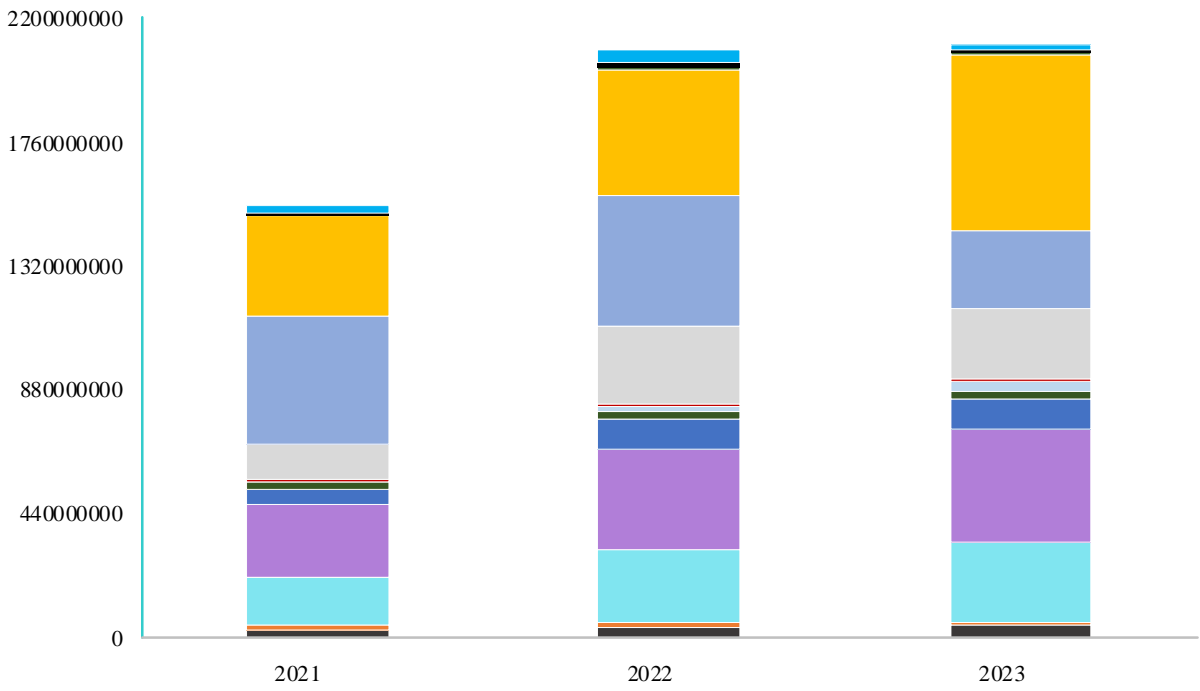
1	2
2019	1. 2. 3. 4. 5.
2019	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9.
2019) (1. 2. 3. 4. 5. 6.
2019	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. « . ». 14. 15. 16. 17. 18. 19.

* [22]

2021-2023
1
2

2024

2021-2023



-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

.I.

2021-2023 , . .([13])

3

2021-2023

1529,2 . „ 2023 — 2104,4 . . 2021

2022 2021 . 2022 2023

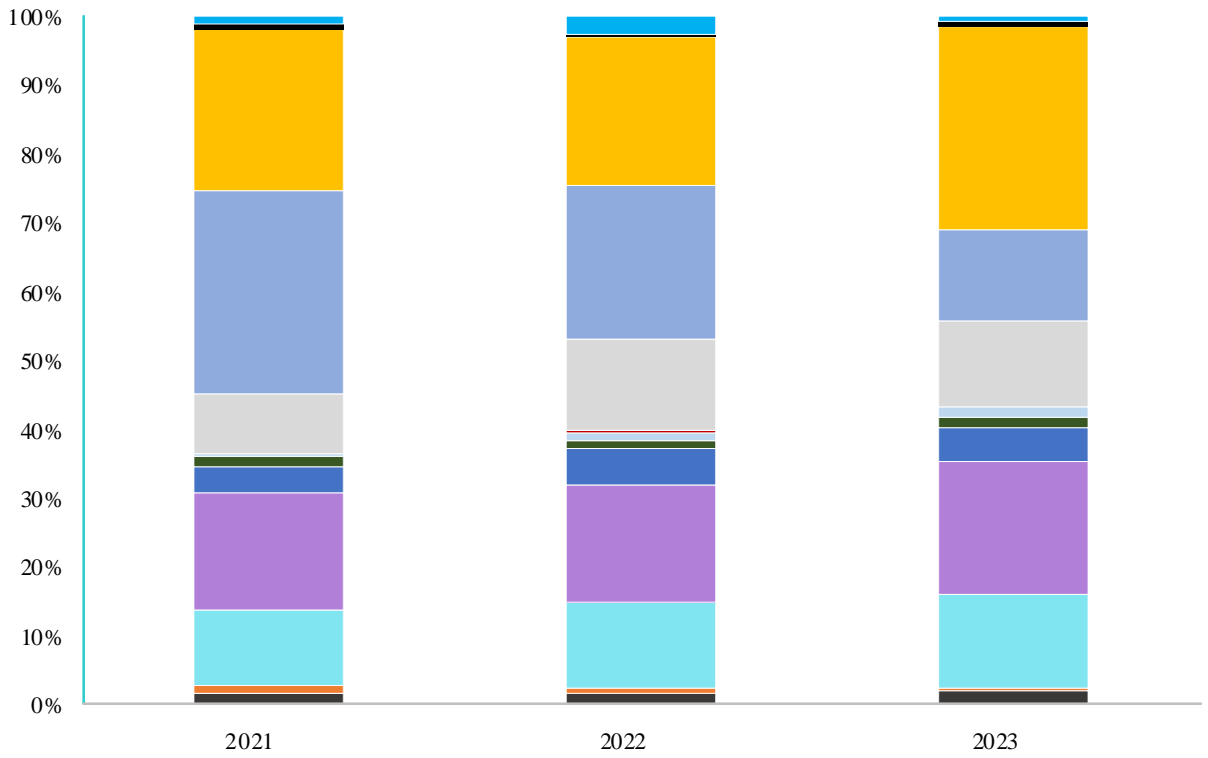
2021-2023

5721,8 . .

« » , 1432,4 .

2021 630,2 . . 2023 . 362,3 .

: 21,545 % (2022 .) — 29,472 % (2023 .).



- -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
- .2.

(, [13]) , 2021-2023

« »

2022 (98,549 %).

2021 « » 1191,0

467,5 2022 . .), 2023 40 % , (448,4

275,1

, 2021 2022

, (

25

3.

2021-2023

*

	2021	2022	2023
	93,231%	94,470%	96,053%
	97,068%	97,365%	96,359%
	96,445%	97,799%	93,954%
	88,176%	95,046%	94,698%
	88,609%	83,687%	92,522%
	97,411%	98,878%	98,738%
	99,463%	99,721%	99,774%
	74,092%	97,999%	96,989%
	99,801%	99,814%	100,000%
	89,588%	92,840%	94,898%
	94,622%	98,377%	97,252%
	97,928%	98,549%	98,246%
	100,000%	100,000%	97,459%
	98,845%	99,173%	99,801%
	98,467%	99,464%	99,536%

*

[13]

29,121 % 22,387 %), 2023 13,073 % (4-
).
 2022 (98,377 %).
 « » 1020,8
 257,2
 2021 406,6 2023
 : 16,817 % (2021 .) — 19,323 %
 (2023 .).
 2022 ,
 83,687 %.
 2023 ,
 « »
 « » 716,4
 175,1
 2021 282,6 2023
 : 11,452 % (2021 .) — 13,431 % (2023 .).
 2021 2023
 , 2022 —
 2021 .
 « » 666,2
 2022 2021 2 (130,6
 277,2 .), 2023 , 258,4
 2021

8,5 %, 2022 2023 — 12,5–13,5 %. 2021–2023

2021
2023
« » 269,6
2022 2021 2 (56,8
107,4 .), 2023 105,4 . -
, 3–5 %. 2021–2023 -
2023
2021-2023 :
• « »—95,3 . ;
• « -
• »—88,5 . .
• «
• »—80,0 . ;
• « »—68,6 . .
• « »—42,4 . . ;
• « »—31,2 . .
• « »—11,9 . . ;
• « »—7,5 . . [13].

2023 , « » , « -
» , « »— 2022 . « -
» -
2022 , 2,7-3 2021 2023 . -
« » 191 (48,6 . 2021 9,3 .
2023). 2021
« » . ,

93,231 %, 2023 2021 — 96,053 %.
« » , (99 %) -
2023 . «
» (2021-2023) , « -
» (2021 2022 ; -
), « » « -
» (2022 2023).
2021 «
» (74,092 %), -
0,538 % . «
» . 2022 2023 .

3 ,

1 2024 , 719,8 . . -

- « »—192,3 . . . ;
- « »—128,2 . . . ;
- « »—108,9 . . . ;
- « »—105,7 . . . ;
- « »—96,4 . . . ;
- « »—26,3 . . . ;
- « »—13,3 . . . ;
- « »—13,2 . . . ;
- « »—9,0 . . .
- « »—6,1 . . .
- « »—5,5 . . . ;
- « »—4,7 . . . ;
- « »—2,3 . . . ;
- « »—2,2 . . . [13].

2024 « 5,6 . . . -

», 38,383 % . « -

», « », « », « » « -

« » (85,125 %), — « -

» (26,657 %).

2019-2024

2025 « » (1 2025). ,

« »;

- « »(1 2025). , « » ,
- « »(1 2024) ; , « » ;
- « »(1 2025) , « » .
- « »(1 2025) , « » .
- « »
- « »
- « » « » [6, 11].

... ..

- ;
- ;
- « » ;
- (;) » [20].

... ..

« — », [20].

1. ,

2. ,

3. ,

4. , ,

5. ,

6. - ,

» « » :« »,«

» « »

» ,

» ,

1. . / . — : , 1989. — URL: library.lgaki.info:404/2020/ — .pdf(: 10.09.2024).

2. . . / . . — : , 2012. — 387 .

3. . . / . . — : , 2007. — 521 .

4. . . / . . — 2- . — : , 2008. — 190 .

5. . . : / . . — : , 2014. — 256 .

6. — 2024. — 24 . — URL: www.rbc.ru/economics/24/04/2024/662795e89a794793fe357d59?ysclid=m56f3ppmrq881492745 (: 10.09.2024). 2030 //
7. // : , , .— 2019. — 1(46). — .16-24. — EDN SWUPTT.
8. // : , , .— 2021. — 4(57). — .5-23. — EDN CCADYC.
9. // : , . — 2023. — .3, 5(62). — .25-35. — EDN OZWDEG.
10. // : . — 2009. — 4. — URL: nsuem.ru/science/publications/science_notes/issue.php?ELEMENT_ID=3344 (: 10.09.2024).
11. // . — 2024. — 4 . — URL: www.rbc.ru/politics/04/03/2024/65e5b6b19a7947e0b6c775a9?ysclid=m56ew20tpx452985272 (: 10.09.2024).
12. // . — 2004. — 30(168). — .5-8. — EDN HVHWZR.
13. /iMonitoring. — URL: www.iminfin.ru/areas-of-analysis/np/ispolnenie-natsionalnyh-proektov?territory=1 (: 19.09.2024).
14. // : , , . — 2020. — 4(53). — .27-36. — DOI 10.37279/2312-5330-2020-4-27-36. — EDN SHMMFP.
15. // (. — 2019. — 7(9). — .45-52. — EDN JQJEE0.
16. : . / . . — :: , — 2012. — 372 .
17. // : ; . — 2019. — 8(111). — .15-18. — EDN KDZCZR.
18. : . / . . , . . — .: , 2009. — 208 .
19. // . — 2020. — 5(55). — .66-72. — EDN MJKNZP.
20. // : , , , . — 2014. — 2(51). — .96-100. — EDN THHHKJ.
21. : 08.00.10 « , »: , 2018. — 248 . — EDN WNIQRJ.
22. 19-24 / . — URL: . /projects/ (: 10.09.2024).
23. // . — 2022. — 1. — .173-174. — EDN NTHYOE.
24. « » / . . , . . [.] ; . . — 2- . . — : . , 2009. — 336 . — (.). — ISBN 978-5-16-003524-6. — EDN QTFOMX.
25. / . . . — : , 2010. — 346 .
26. // : . — 2014. — 6(38). — .145-152. — EDN TEWMDJ.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ansoff I. Strategicheskoye upravleniye / I. Ansoff. — M.: Ekonomika, 1989. — URL: library.lgaki.info:404/2020/Ansoff_Strategicheskoye.pdf (data obrashcheniya: 10.09.2024).
2. Baranov V.V. Finansovyy menedzhment. Mekhanizmy finansovogo upravleniya predpriyatiyem v traditsionnykh i naukoymkikh otraslyakh. Ucheb. posobiye / V.V. Baranov. — M.: Delo, 2012. — 387 s.
3. Blank I.A. Finansovyy menedzhment / I.A. Blank. — K.: El'ga, Nika-Tsent, 2007. — 521 s.
4. Bocharov V. V. Finansy / V.V. Bocharov. — 2-ye izd. — Sankt-Peterburg : Piter, 2008. — 190 s.
5. Vlasova K.E. Finansovaya strategiya: teoreticheskiye osnovy i metodiki razrabotki / K.E. Vlasova. — M.: Prospekt, 2014. — 256 s.
6. Vlasti obsudili spisok novykh natsional'nykh proyektov. Kak izmenitsya ikh konfiguratsiya do 2030 goda // RBK. — 2024. — 24 aprelya. — URL: www.rbc.ru/economics/24/04/2024/662795e89a794793fe357d59?ysclid=m56f3ppmrq881492745 (data obrashcheniya: 10.09.2024).
7. Vorobyova, E. I. Gosudarstvennyye finansy Rossii i realizatsiya natsional'nykh proyektov / E. I. Vorobyova / Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii. — 2019. — 1(46). — S. 16-24. — EDN SWUPTT.
8. Vorobyova, E. I. Realizatsiya natsional'nykh proyektov, obespechivayushchikh ekonomicheskiiy rost v Rossiyskoy Federatsii / E.I. Vorobyova, O. G. Blazhevich // Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii. — 2021. — 4(57). — S. 5-23. — EDN CCADYC.
9. Voronina, V. M. Opredeleniye sushchnosti finansovoy strategii v sisteme strategicheskogo upravleniya predpriyatiyem / V. M. Voronina, R. N. Aznabayeva // Vestnik nauki. — 2023. — T. 3, 5(62). — S. 25-35. — EDN OZWDEG.
10. Geniberg T. V. Sushchnost' i metodicheskiye osnovy razrabotki finansovoy strategii firmy / T. V. Geniberg, N. A. Ivanova, O. V. Polyakova // Nauchnyye zapiski NGUEU. — 2009. — 4. — URL: nsuem.ru/science/publications/science_notes/issue.php?ELEMENT_ID=3344 (data obrashcheniya: 10.09.2024).
11. Golikova rasskazala o srokakh zapuska anonsirovannykh Putinyem natsproyektov // RBK. — 2024. — 4 marta. — URL: www.rbc.ru/politics/04/03/2024/65e5b6b19a7947e0b6c775a9?ysclid=m56ew20tpx452985272 (data obrashcheniya: 10.09.2024).
12. Davydova, L. V. Finansovaya strategiya kak faktor ekonomicheskogo rosta predpriyatiya / L. V. Davydova, S. A. Il'minskaya // Finansy i kredit. — 2004. — 30(168). — S. 5-8. — EDN HVHWZR.
13. Ispolneniye natsional'nykh proyektov / iMonitoring. — URL: www.iminfin.ru/areas-of-analysis/np/ispolnenie-natsionalnyh-proektov?territory=1 (data obrashcheniya: 19.09.2024).
14. Kalafatov, E. A. Rol' finansovoy strategii dlya sel'skokhozyaystvennykh predpriyatii v usloviyakh neopredelennosti vneshney sredy / E. A. Kalafatov // Nauchnyy vestnik: finansy, banki, investitsii. — 2020. — 4(53). — S. 27-36. — DOI 10.37279/2312-5330-2020-4-27-36. — EDN SHMMFP.
15. Labudin, A. V. Analiz i spetsifika soderzhatel'nogo potentsiala finansovoy strategii predpriyatiya / A. V. Labudin, A. D. Shmatko, D. M. Abdullayev // Ekonomika i upravleniye narodnym khozyaystvom (Sankt-Peterburg). — 2019. — 7(9). — S. 45-52. — EDN JQJEE0.
16. Lysenko D.V. Finansovyye problemy menedzhment: formirovaniye. Uchebnoye posobiye / D.V. Lysenko. — M.: NITS, INFRA-M, — 2012. — 372 s.
17. Motkova, N. B. Finansovaya strategiya v realizatsii gosudarstvennykh programm: metody postroyeniya i otsenka effektivnosti / N. B. Motkova, Ye. A. Shaverskaya // Nauka i obrazovaniye: khozyaystvo i ekonomika; predprinimatel'stvo; pravo i upravleniye. — 2019. — 8(111). — S. 15-18. — EDN KDZCZR.
18. Naydonova R. I. Finansovyy menedzhment : ucheb. posobiye / R. I. Naydonova, A. F. Vinokhodova, A. I. Naydonov. — M. : KnoRus, 2009. — 208 s.
19. Polyushko, Yu. N. Rol' i znacheneye finansovoy strategii v obshchey strategii organizatsii / Yu. N. Polyushko // Uchet i kontrol'. — 2020. — 5(55). — S. 66-72. — EDN MJKNZP.
20. Popov, M. V. Finansovyye riski gosudarstva: sushchnost', osobennosti, klassifikatsiya, sposoby upravleniya / M. V. Popov, Ye. A. Yermakova // Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo universiteta. — 2014. — 2(51). — S. 96-100. — EDN THHHKJ.
21. Pochitayev, A. Yu. Formirovaniye finansovoy strategii publichnoy kompanii na osnove matrichnogo podkhoda : spetsial'nost' 08.00.10 «Finansy, denezhnoye obrashcheniye i kredit» : dissertatsiya na soiskaniye uchenoy stepeni kandidata ekonomicheskikh nauk / Pochitayev Aleksey Yur'yevich, 2018. — 248 s. — EDN WNIQRJ.
22. Projekty 19-24 / Natsional'nyye projekty Rossii. — URL: natsional'nyyeproekty.rf/projects/ (data obrashcheniya: 10.09.2024).
23. Sergeyeva, A. S. Kriticheskiy analiz opredeleniy finansovoy strategii rossiyskikh avtorov / A. S. Sergeyeva, Ye. A. Melay // Vestnik Tul'skogo filiala Finuniversiteta. — 2022. — 1. — S. 173-174. — EDN NTHYOE.

24. Finansovyy menedzhment : uchebnyk dlya studentov vysshikh uchebnykh zavedeniy, obuchayushchikhsya po spetsial'nosti «Menedzhment» / A. M. Kovaleva, N. B. Moskaleva, M. B. Trachenko [i dr.] ; pod obshch. red. A. M. Kovalevoy. — 2-ye izd., pererab. i dop.. — Moskva : INFRA-M, 2009. — 336 s. — (Vysshye obrazovaniye). — ISBN 978-5-16-003524-6. — EDN QTFOMX.

25. Khominich I.P. Finansovaya strategiya kompanii / I.P. Khominich. — M.: Rossiyskaya ekonomicheskaya akademiya, 2010. — 346 s.

26. Yarygina, N. S. Nauchnyye vzglyady na sodержaniye finansovoy strategii predpriyatiya korporativnogo tipa / N. S. Yarygina // Vestnik Povolzhskogo gosudarstvennogo universiteta servisa. Seriya: Ekonomika. — 2014. — 6(38). — S. 145-152. — EDN TEWMDJ.

25 2024

30 2024