
338.242

Erimizina Marina,
Ph.D. in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Account, Analysis and Audit,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol.

SUBSTANTIATION OF PRIORITY DIRECTIONS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES OF CRIMEA

The article solves the actual problem of organizing an effective system of strategic management of agro-industrial enterprises. Actuality of research is conditioned to economic situation on the agrarian market, the complex logistics of supplying the agri-food products for population of the Crimea, and the increasing demands on food quality. Conclusions of article are sufficiently substantiated and formulated on the basis of the use of various methods of scientific research: SWOT analysis, analysis of the sensitivity matrices of elements and mechanisms of the strategic management system, cognitive modelling, expert method.

The choice of priority directions and mechanisms of strategic management of enterprises of the agro-industrial complex is substantiated. The SWOT — analysis of the strengths and weaknesses of the functioning of agribusiness enterprises, possible commercial advantages and threats was carried out. The cognitive model of the influence of external and internal factors of strategic management of the agro-industrial enterprise is formed. The scenarios for the development of agro-industrial enterprises are considered when using various control elements.

Scenarios for the development of the agroindustrial complex allow us to choose the optimal directions and mechanisms for increasing the effectiveness of strategic management of enterprises of the agro-industrial complex of the Republic of Crimea. These include: improving the systems of standardization and certification of agro-food products, on-farm quality and technology control, reducing unproductive expenditures, effective functioning of the marketing and legal services of enterprises, early warning systems and responding to market threats.

Keywords: enterprises of agro-industrial complex, agribusiness development strategy, efficiency of development strategy, SWOT analysis, analysis of the sensitivity, cognitive modelling, expert method.

.....

..... [5], [6], [7] [1], [2],

.....

-
-
-

.....

SWOT- (16-) (.1).

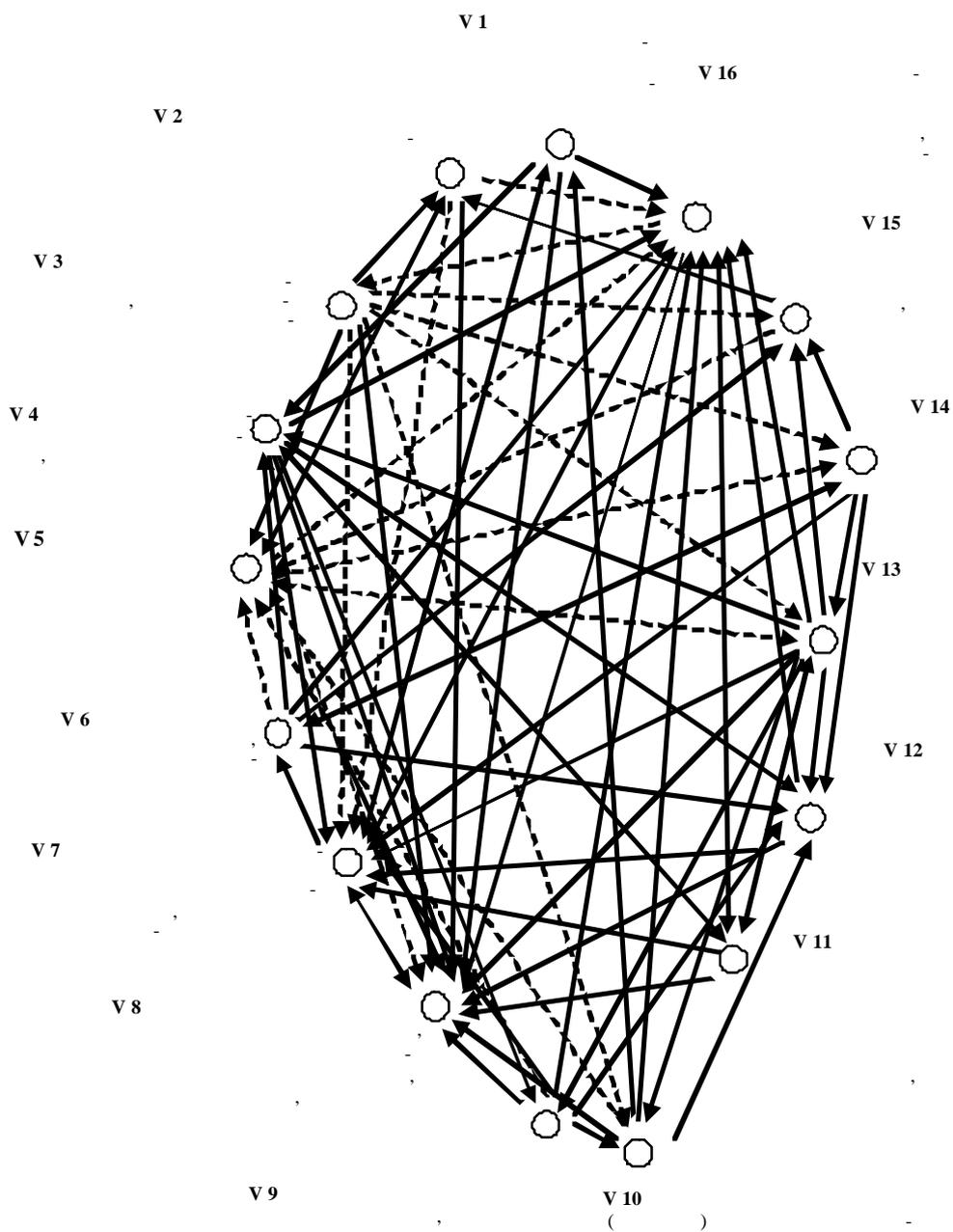
.....

*

1. SWOT-

Факторы	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы
Природно-климатические и почвенные ресурсы региона	Мягкий климат и особенности рельефа позволяют изменять индустриальные темы земледелия	Эродированность и различные формы деградации 50 % пахотных земель	Возможность расширения площади земель в обработке, обширность имеющихся почвенных ресурсов	Недостаточная увлажненность почв, риск ранневесенних заморозков
Квалификация, структура, достаточность и текучесть кадров АПК. Сотрудничество с аграрными вузами в ходе подготовки специалистов	Многолетний опыт работы Академии биоресурсов и природопользования КФУ в системе подготовки и переподготовки кадров для сельского хозяйства	Сокращение сельского населения, снижение мотивации труда, неудовлетворительное состояние сельской социальной инфраструктуры	Повышение престижности сельских профессий, преодоление нежелания выпускников вузов работать в сельском хозяйстве	Ослабление кадрового потенциала предприятий АПК, снижение спроса на квалифицированный труд.
Обеспеченность аграрных предприятий основными средствами, их состояние	Обновление основных средств за счет бюджетной поддержки	Высокая степень износа основных средств	Рост эффективности аграрного производства при повышении фондовооруженности труда	Дефицит собственных и заемных средств на обновление парка машин и механизмов.
Эффективность использования привлеченных средств, специфика кредитования агропромышленных предприятий	Частичная компенсация процентов по кредитным ресурсам за счет бюджета. Бизнес-планирование и контроль заемщика со стороны банка.	Ужесточение условий и повышение стоимости кредитов, несправедливая конкуренция предприятий АПК в качестве заемщика	Активное использование банковских услуг кредитного характера: лизинга, факторинга	Несодинаковость конкурентных условий аграрных предприятий при компенсации процентов по кредитам и предоставлении государственных гарантий.
Оценка государственной поддержки агропромышленного комплекса	Финансирование экономически и социально значимых проектов, программ развития отраслей сельского хозяйства	Бюджетное финансирование АПК недостаточно превышает налоговые поступления от его деятельности в бюджет.	Оптимальное сочетание рыночного и государственного регулирования позволит обеспечить стабильное развитие АПК	Дефицит бюджета могут не позволить в полном объеме финансировать программы господдержки АПК
Контроль качества и безопасности агропродовольственной продукции	Действуют отечественные нормативные акты стандартизации и контроля качества продукции	Отсутствие законодательной базы по вопросам органического земледелия	Рост продовольственной безопасности региона	Критерии стандартизации в различных стандартах имеют существенные отличия
Маркетинговая деятельность агропромышленных предприятий в чести ФОС-СТИС	Эффективная товарно-сбытовая политика птицеводческих, виноградарско-винодельческих и седоводческих предприятий региона.	Отсутствие маркетинговых служб в большинстве аграрных предприятий. Дефицит маркетологов.	Снижение сезонных колебаний объемов продаж, восстановление паритета цен	Риск снижения неценовой конкурентоспособности агропродовольственной продукции
Структура национального потребления продуктов питания, оценка влияния импорта продовольствия на конкурентоспособность национальной продукции	Сокращение импорта продовольствия как ответная мера РФ на международные санкции в отношении крымских производителей	Ослабление конкурентной борьбы может снизить заинтересованность хозяйствующих субъектов в оптимизации собственной деятельности	Увеличение ассортимента. Рациональный уровень аграрного протекционизма.	Снижение заинтересованности крымских производителей в сокращении затрат для обеспечения конкурентного преимущества своих товаров

*



.3.

».

n_1, n_2, \dots, n_8

()

8 ($n = 8$).

(.2),
(.5).

$$\mathbf{E}_G = \begin{pmatrix}
 V_1 & V_2 & V_3 & V_4 & V_5 & V_6 & V_7 & V_8 & V_9 & V_{10} & V_{11} & V_{12} & V_{13} & V_{14} & V_{15} & V_{16} \\
 V_1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 \\
 V_2 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & -1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & -1 \\
 V_3 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & -1 & 1 & 0 & -1 & 0 & 0 & -1 & -1 & 1 & 0 \\
 V_4 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 \\
 V_5 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & -1 & 0 & 0 & 0 & 0 & -1 & -1 & 0 & -1 \\
 V_6 & 0 & 0 & 0 & 1 & -1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 \\
 V_7 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\
 V_8 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\
 V_9 & 0 & 0 & 0 & 0 & -1 & 0 & 1 & 1 & 0 & 1 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 \\
 V_{10} & 0 & 0 & 0 & 1 & -1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 \\
 V_{11} & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 \\
 V_{12} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\
 V_{13} & 0 & 0 & 0 & 1 & -1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 \\
 V_{14} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 1 & 0 \\
 V_{15} & 0 & 1 & 0 & -1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\
 V_{16} & 0 & 0 & -1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0
 \end{pmatrix}$$

.4. () G ()

2.

$q = +1$ V_1 V_4^*

	0	1	2	3	4	5	6	7	8
V_1	0	1	0	2	9	26	92	353	1308
V_2	0	0	0	0	-3	-11	-31	-106	-423
V_3	0	0	0	-2	-5	-14	-64	-234	-850
V_4	0	1	1	2	8	31	102	361	1381
V_5	0	0	0	-1	-8	-30	-105	-401	-1488
V_6	0	0	0	2	9	31	114	428	1591
V_7	0	0	2	9	26	92	353	1308	4776
V_8	0	0	2	9	26	93	354	1311	4845
V_9	0	0	1	1	4	12	55	189	686
V_{10}	0	0	0	1	5	13	50	206	748
V_{11}	0	0	2	1	6	21	81	281	1039
V_{12}	0	0	1	2	8	35	133	483	1792
V_{13}	0	0	0	2	4	24	87	325	1199
V_{14}	0	0	0	0	5	22	75	283	1063
V_{15}	0	0	0	0	2	13	63	212	802
V_{16}	0	0	2	5	14	64	234	850	3133

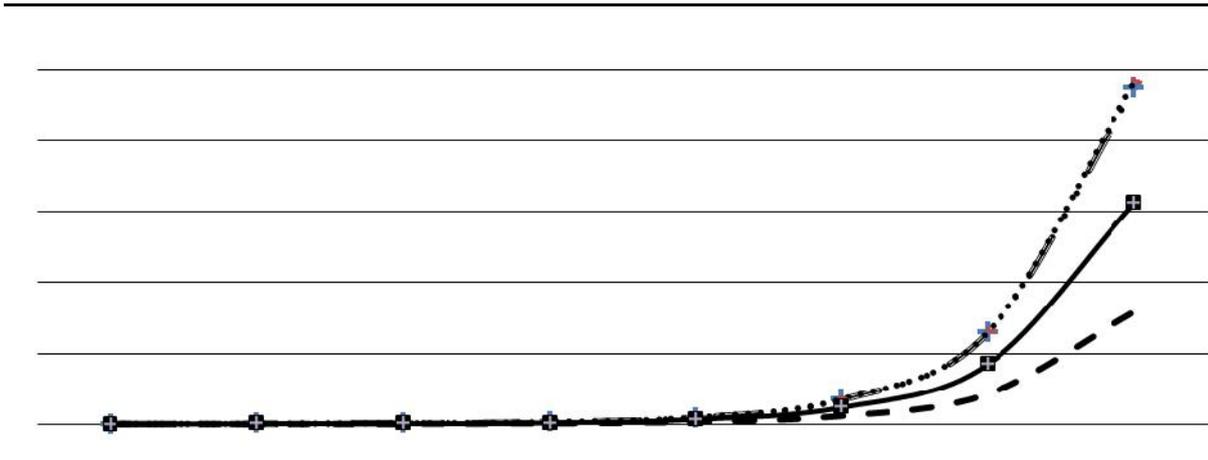
*

()

(.3).

4.

-
-
-
-



- - - - -
 - - - - -

 - - - - -

.5.

$$V_1 \quad V_4 (\quad)$$

3.

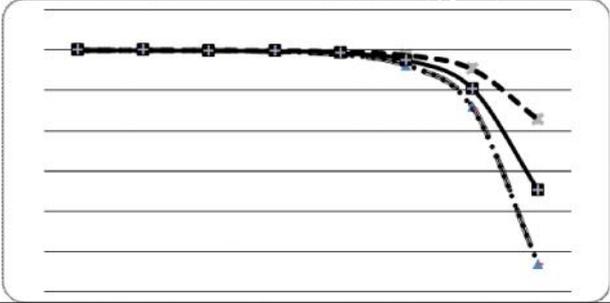
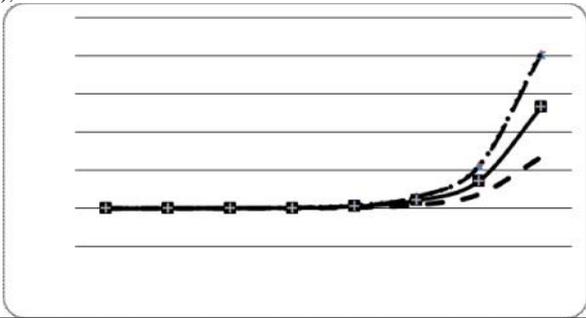
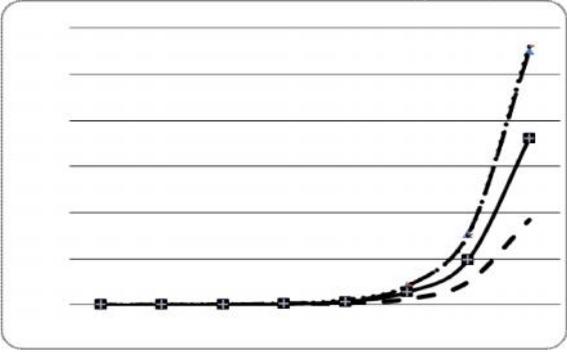
*

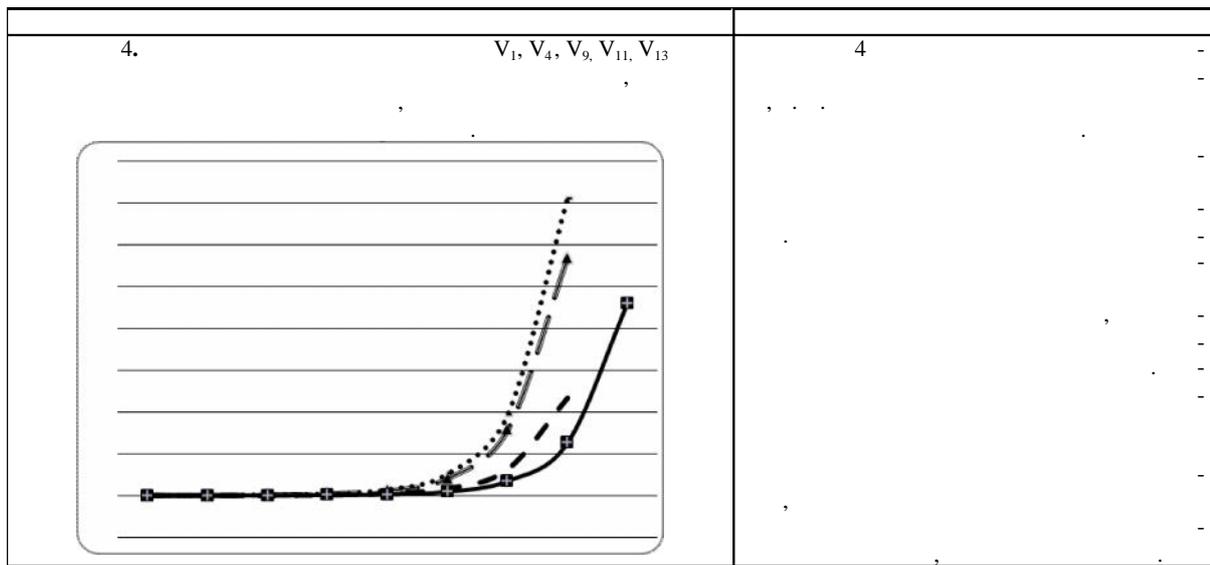
		V_1	V_2	V_3	V_4	V_5	V_6	V_7	V_8	V_9	V_{10}	V_{11}	V_{12}	V_{13}	V_{14}	V_{15}	V_{16}
1.	$q_2=+1,$ $q_3=+1$		+1	+1													
2.	$q_9=+1,$ $q_{10}=+1,$ $q_{11}=+1,$ $q_{12}=+1$									+1	+1	+1	+1				
3.	$q_6=+1,$ $q_{13}=+1,$ $q_{15}=+1$						+1							+1		+1	
4.	$q_1=+1,$ $q_4=+1,$ $q_9=+1,$ $q_{11}=+1,$ $q_{13}=+1$	+1			+1					+1		+1		+1			

*

4.

*

<p>1. V_2, V_3</p> <p>$(q_{v2}=+1),$ $(q_{v2}=+1)$</p> 	
<p>2. V_{12} $V_9, V_{10}, V_{11},$</p> <p>$(q_{v11}=+1);$ $(q_{v9}=+1);$ $(q_{v10}=+1);$</p> <p>$(q_{v12}=+1);$</p> 	
<p>3. $V_6, V_{13}, V_{15},$</p> <p>$(q_{v6}=+1);$ $(q_{v13}=+1);$</p> <p>$(q_{v15}=+1).$</p> 	



*

1. . . . / . . . , . . . — 2012. — 237 .
2. . . . : . . . / . . . — 4- . . . — 2014. — 296 .
3. . . . / —
4. . . . , 2010. — 323 .
5. / . . . , . . . , — , 2006. — 334 .
6. — , 2012. — 297 .
7. . . . « . . . » , 2013. — 272 .
8. . . . / — , 2010. — 375 .
- . . . // — 2012. — . 61–79.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Barinov V.A. Strategicheskiy menedzhment: uchebnik / V.A. Barinov, V.L. Kharchenko. — M.: INFA-M, 2012. — 237 s.
2. Vikhanskiy O.S. Strategicheskoye upravleniye: uchebnik / O.S. Vikhanskiy. — 4-ye izd., pererab. i dop — M.: Gardarika, 2014. — 296 s.
3. Gataulin A.M. Matematicheskoye modelirovaniye ekonomicheskikh protsessov v sel'skom khozyaystve / A.M. Gataulin. — M.: Agropromizdat, 2010. — 323 s.
4. Gorelova G.V. Issledovaniye slabostruktirovannykh problem sotsial'no-ekonomicheskikh sistem: kognitivnyy podkhod / G.V. Gorelova, Ye.N. Zakharova, S.A. Radchenko. — Rostov na Donu: Izd-vo Rost. un-ta, 2006. — 334 s.
5. Kleyner G.B. Predpriyatiya v nestabil'noy ekonomicheskoy srede: riski, strategiya, bezopasnost' / G.B. Kleyner, V.L. Tambovtsev, R.M. Kachalov. — M.: Ekonomika, 2012. — 297 s.
6. Lyubanova T.P. Strategicheskoye planirovaniye na predpriyatii / T.P. Lyubanova, L.V. Myasoyedova, Yu.A. Oleynikova. — M.: Izd. «PRIOR», 2013. — 272 s.
7. Lyukshinov A.N. Strategicheskiy menedzhment / A.N. Lyukshinov. — M.: YUNITI-DANA, 2010. — 375 s.
8. Stepanov A.V. Issledovaniye dinamicheskogo ravnovesiya v ekonomicheskikh sistemakh na osnove ekspertnykh otsenok / A.V. Stepanov // Materialy pervoy krymskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, KGATU. — 2012. — S. 61–79.

26 2017

23 2018