
336.71

Mochalina Olga Sergeevna,

Ph. D in Economics, associate professor,
Department of Public Finances and Banking,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol.

Bondar Alexander Petrovich,

Ph.D. in Economics, associate professor,
Department of Public Finances and Banking,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol

Fedishina Anna Sergeevna,

Master's degree student of specialization «Finance and credit»,
V.I. Vernadsky Crimean Federal University,
Simferopol

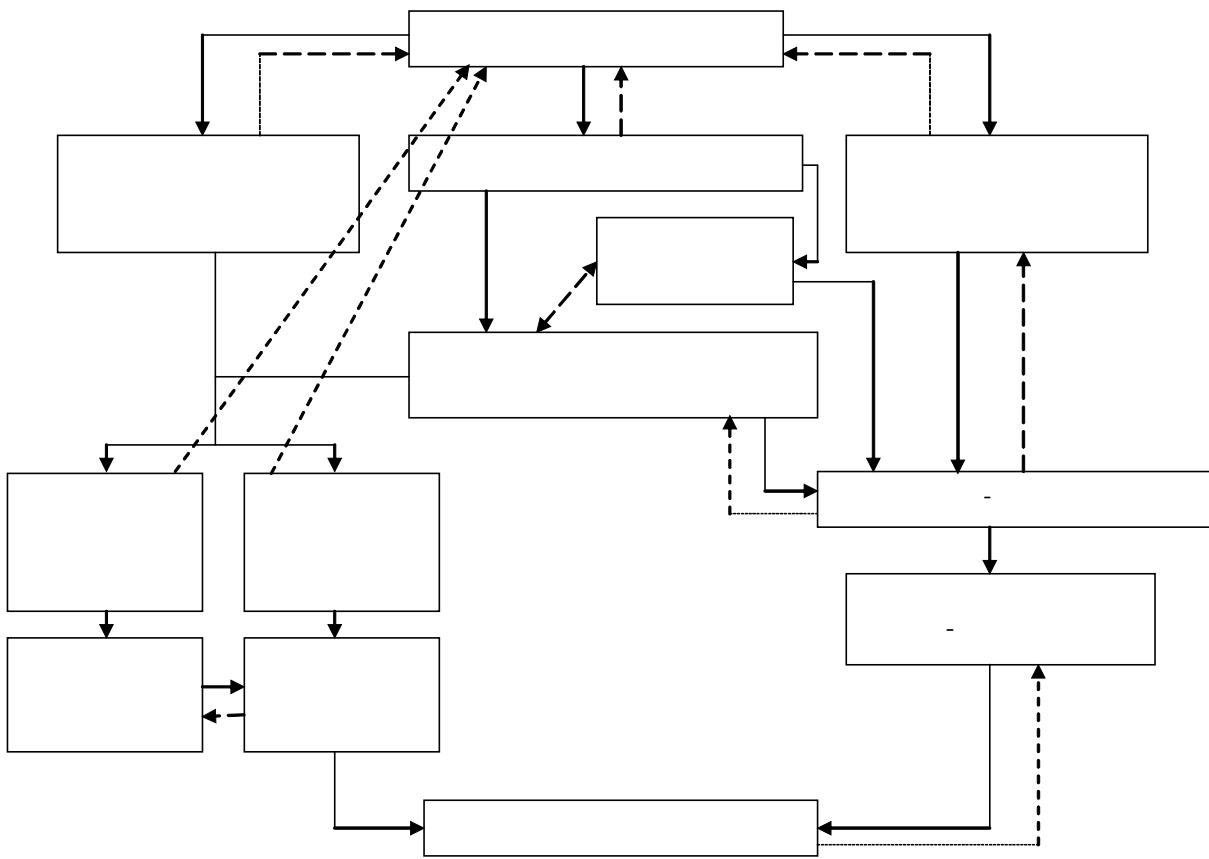
**PECULIARITIES OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM IMPLEMENTATION IN
COMMERCIAL BANKS IN RUSSIAN FEDERATION**

The article analyzes the application of risk-management systems by banks in Russia, identifies the basic problems of their effective implementation and provides recommendations for these systems improving. The efficient organizational risk-management structure is offered and a model of risk-management system integration is developed for application in the Russian banks.

Keywords: risk-management; risk-management system; organizational structure; bank; banking group.

. -
 -
 , -
 , -
 . [1], . [2], . .
 -
 , -
 - .
 .
 01.01.2015 834 , -
 89 (923 — 834). 6
 (2007 2015) 302 (1136 — 834) 26,6%,
 [3]. -
 ,
 ,
 [4].
 -
 , -
 , -
 , -
 , -
 [5].
 -
 , -
 [6].
 ,
 :
 • , ;
 • ;
 • ;
 • ;
 • ;

• , ; ,
 • ,
 - [7, .235].
 - , -
 [9].
 , , [10, .328].
 »
 , , [11].
 , (,) [12].
 - , -
 [11].
 , , .1.
 ,



———→
 - - - - -→
 .1.

- ()

,
 ,
 .
 :
 .
)
 ,
 ,
 .
 .
 ,
 :
 ;
 ,
 - ;
 -

[10, .337].

[11].

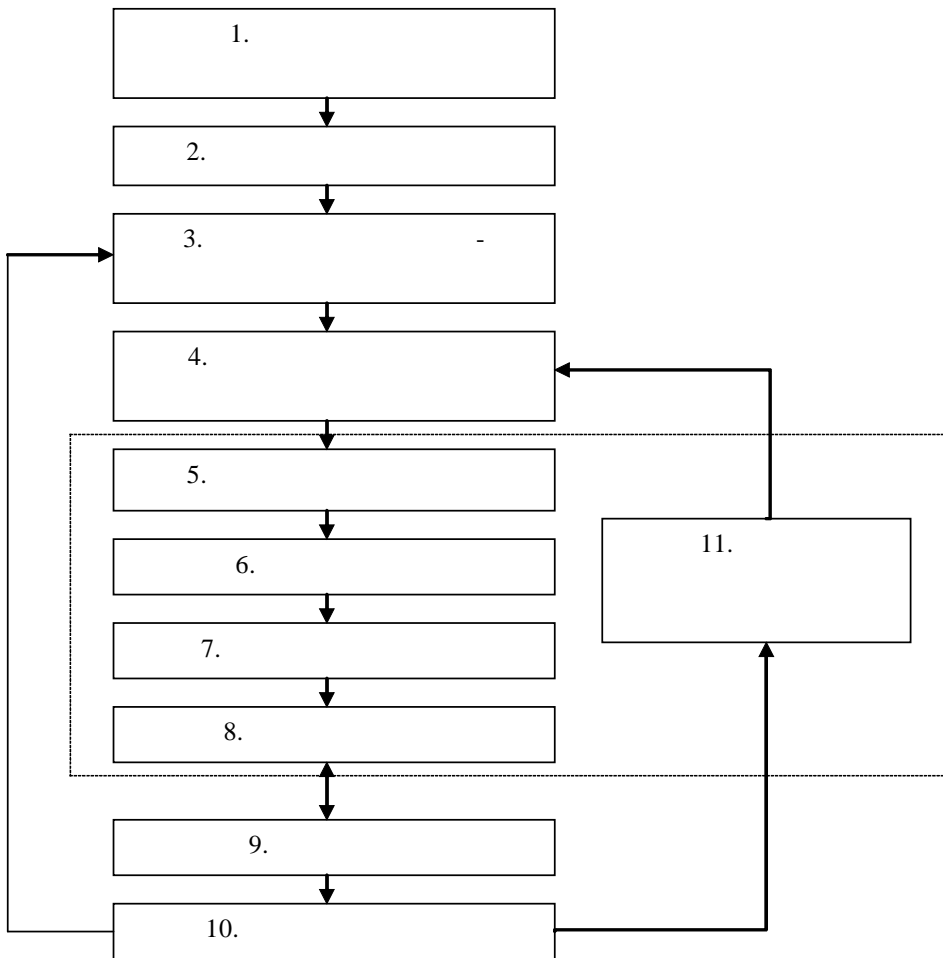
[12].

[13, .378].

.2.

[2, .154; 7, .237].

.1,



. 2.
)

1. / . . . — . . . , 2008. — 182 .

2. . . . ; . . . — . . . : « . . . », 2003. — 208 .

3. : bankirsha.com/kolichestvo-bankov-v-rossii-na-konec-goda-finansovyi-krizis-ustavnoi-kapital-i-chislennost-bankov.html (2007-2015 [. . .]. — 16.11.2015).

4. / . . . , . . . — . . . : . . . , 2014. — 190 .

5. [. . .] . — . . . : www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5842 (2 1990 395-1 16.11.2015).

*
*

1.

Элемент организационной структуры	Этап внедрения Системы риск-менеджмента	Функции
1. Совет директоров	2. Определение стратегии. 3. Постановка целей Риск-менеджмента.	<ul style="list-style-type: none"> • определяет приоритетные направления деятельности банка; • утверждает общую стратегию управления рисками; • взаимодействует с правлением банка по вопросам управления рисками.
2. Правление банка	1. Трансформация организационной структуры. 3. Постановка целей Риск-менеджмента. 4. Определение политики управления рисками. 7. Управление рисками.	<ul style="list-style-type: none"> • образует коллегиальные рабочие органы; • определяют подразделения ответственные за управление рисками и порядок их взаимодействия; • определяют политику банка в сфере управления рисками; • взаимодействует с наблюдательным советом по вопросам управления рисками.
3. Аудиторский комитет	8. Контроль рисков. 9. Мониторинг. 10. Принятие решения 11. Поиск оптимизационной модели.	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет общее руководство и обеспечение деятельности системы внутреннего контроля, службы внутреннего аудита банка. • определение аудиторской политики и стратегии Банка; • представление предложений Общему Собранию Акционеров и Наблюдательному Совету по совершенствованию систем внутреннего контроля.
4. Служба внутреннего аудита	8. Контроль рисков. 10. Принятие решения. 11. Поиск оптимизационной модели.	<ul style="list-style-type: none"> • контроль рисков в ходе проверок деятельности структурных подразделений банка; • оценка адекватности, эффективности и качества системы управления рисками; • формирование рекомендаций по усовершенствованию системы управления рисками.
5. Служба внутреннего контроля	6. Оценка рисков. 7. Управление рисками. 8. Контроль рисков. 9. Мониторинг 10. Принятие решения.	<ul style="list-style-type: none"> • координирует и контролирует деятельность подразделений банка, осуществляющих внутренний контроль; • обеспечивает составление управленческой отчетности о состоянии системы внутреннего контроля.
5. Комитет по рискам	7. Управление рисками 10. Принятие решения	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет общее руководство и обеспечение деятельности системы управления рисками в банке; • предоставляет рекомендаций по осуществлению соответствующих корректирующих действий.
6. Служба риск-менеджмента	6. Оценка рисков. 7. Управление рисками. 8. Контроль рисков. 9. Мониторинг 10. Принятие решения. 11. Поиск оптимизационной модели.	<ul style="list-style-type: none"> • проводит количественную и качественную оценку идентифицированных рисков; • проводит мониторинг состояния и размера рисков; • предоставляет рекомендаций по осуществлению соответствующих корректирующих действий.
7. Подразделения банка	5. Идентификация рисков. 6. Оценка рисков. 8. Контроль рисков 9. Мониторинг	<ul style="list-style-type: none"> • осуществлять мониторинг решений по принятию риска; • внедрять и управлять бизнес-процессами и инструментами; • участвовать в процессах идентификации и оценки рисков.

-
6. : 02.11.2007 173 []. —
: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72313 (17.11.2015).
 7. . . /
 2014. — 4 (60). — .2 — .232-238. // . —
 8. BSC. / . . . []//
 9. — 2014. — 5 — : www.cfin.ru/management/controlling/bsc/BCR.shtml.
3- [] —
 10.]. — : www.mbka.ru/price/3%20lines%20of%20defence_article.pdf (17.11.2015).
 11. : . . . / . . . , . . . — :
, 2011. — 390 .
 12. : imanager.com.ua/category/strategicheskoe-upravlenie/page/9/ (16.11.2015).
 13. []. — : unecon.ru/sites/default/files/disskalimullinaov.pdf (17.11.2015).
 14. . . . — : , 2010. — 422 . /